

臺南市政府體育局中程施政計畫

(114 年度至 117 年度)

目 錄

壹、使命及願景.....	P24
貳、施政重點.....	P24
參、關鍵策略目標(含共同性目標).....	P25
肆、未來四年重要計畫.....	P27

臺南市政府體育局中程施政計畫

(114 年度至 117 年度)

壹、使命及願景

本局成立係以「雙主軸、四輪傳動」為核心價值，雙主軸為加強競技運動及推廣全民運動兩者併行推展，透過舉辦各級體育賽事提升競技運動水準，加強優化運動場館營造優質運動場域，帶動全民運動風氣鼓勵市民養成運動習慣，並開闊體育交流平台並與國際接軌，以四輪傳動打造臺南成為健康與永續發展的幸福城市。

貳、施政重點

- 一、優化運動設施，擴增體育場館：爭取教育部體育署優化全民運動賽會環境計畫及公務預算，整修本市運動場館，逐步改善更新汰換老舊運動場館設備，進行場館設備汰換及更新；並新建 5 座全民運動館，提供市民多元、友善運動環境；規劃設置國際游泳池，提供本市優秀運動選手優質的訓練場地。
 - 二、辦理全國性、國際性賽事：承辦 2025 及 2027WBSC 世界盃少棒錦標賽，並挾著辦竣 112 年全國運動會的氣勢，承辦 114 年全國中等學校運動會，成立 7 部 40 組執行委員會，同時 114 年全國大專校院運動會由長榮大學承辦，三年內臺南市即辦理了 3 場全國綜合型賽會。除促進國際選手參與，結合城市行銷，推廣本市觀光旅遊外，對於推動基層及社會體育發展亦大有助益，並建立本市國際賽事亮點，而綜合型賽會也引流中央經費挹注本市體育設施，改善基層訓練環境，結束後亦開放民眾使用，讓設施使用效益最大化。
- 一、健全各級選手培訓體系，培養本市運動人才(強化競技運動表現)：
 - (一) 建立教練、選手培訓制度，制定提昇競技實力之推展計畫及加強區域性三級選手培

訓制度，並加強績優選手輔導就業。

(二) 全國首創結合學校體育及社會體育之體育人才培育系統，針對三大面向穩固臺南競技運動實力：

- 1.區域性重點體育發展學校培訓：強化地區特色，針對區域性三級銜接學校，予以加重培訓補助，使選手可就近兼顧課業及訓練，回歸訓練正常化，鼓勵選手根留臺南銜續訓練。
- 2.菁英選手照顧：爭取每年編列全國運動會代表隊培訓計畫，規劃個人化專業增值服務，透過教練增能課程及講習引入創新訓練方法、提供專屬運動傷害防護員、體能訓練師及運動心理諮商師，自訓練及比賽期間協助選手備戰各大賽事，並建置後續追蹤輔導支持系統。
- 3.體能訓練巡迴計畫：針對重點發展學校運動團隊規劃體能訓練計畫，體能為影響選手表現之重要基礎，為鞏固基層選手競技基礎實力，聘請專業體能指導教練，針對基層運動人才，實施巡迴體能訓練指導，指導員對各單項運動所需之專項體能進行強化，開立專屬訓練課表，培養選手自主體能訓練之能力，並持續追蹤選手體能狀態，滾動式調整訓練計畫。

四、舉辦全民運動賽事，推動全民運動風氣：辦理各項全民運動賽事，包含古都半程國際馬拉松、曾文水庫馬拉松、臺南鐵人三項錦標賽、國際龍舟錦標賽、巨人盃三級棒球、幼兒運動會、自行車活動等運動賽事，拓展運動年齡層，促進全民運動風氣。

五、規律運動人口倍增，打造健康永續城市：整合臺南市體育資源，結合體育總會及各單項委員會、區體育會及民間體育團體，輔導執行全民體育活動，並強化推廣臺南運動健康護照 APP，鼓勵市民養成規律運動習慣，達到規律運動人口倍增目的。

六、拓展運動產業效能：透過民間參與公共建設之方式，引進民間業者之經驗及人力，參與運動設施之推動，精進委外運動場館經營效益，創造運動服務新價值。另辦理公私立運動設施、場館之輔導與管理，輔導業者運動產業消費法規等，以確保消費者權益及運動安全，營造友善安全的運動環境。

七、推動校園普及化運動：配合教育部普及化運動政策，辦理馬拉松班際大隊接力對抗賽、班級大隊接力、樂樂棒球及跳繩接力等，以班級為單位，透過跨班競賽，養成團隊合作精神，培養規律運動習慣，促進健康體適能。

八、深化國際體育交流：積極爭取辦理國際賽事，並邀請外國運動團隊來臺南進行移地訓練或交流比賽，以拓展國際能見度，並提升臺南市國際體育城市形象。另協助推動教育部體育署新南向交流計畫，鼓勵所屬學校踴躍至國外進行訓練，透過實地走訪之國際交流，參考他國選手訓練方式（體能訓練、運傷防護），提升體育競爭力。

參、關鍵策略目標（含共同性目標）

一、關鍵策略目標：

(一) 改善老舊運動設施、提升全民運動環境

- 1.興建全民運動館：教育部體育署於 109 年 9 月 14 日公布全民運動館補助計畫，本府積極提報 8 案爭取補助，其中「安南區全民運動館」及「新營區全民運動館」於 110 年 4 月及 7 月獲教育部體育署補助，期增進本市市民優質室內運動場所，提升全民

體育素質。此外，本府持續打造更完善的運動場館，自籌經費規劃設置「永康區全民運動館」、「仁德區全民運動館」及「南科全民運動館」，創造更便民的運動環境，提升本市運動風氣。

- 2.提供市民優質運動場館：透過爭取教育部體育署優化全民運動賽會環境計畫及公務預算，整修本市運動場館，如蕭壠足球場、市立柔道館、新化體育公園、歸仁游泳池等，逐步改善更新汰換老舊運動場館設備，進行場館設備汰換及更新；並爭取新建關廟射擊場及學甲排球館，提供市民多元、友善運動環境。並配合市府綠能政策，盤點各場館太陽能光電系統裝設可行性，打造節能且永續的運動城市，以提供民眾友善運動空間。
- 3.整建校園運動環境及設施設備：廣設太陽能光電風雨球場及整建(修)球場、跑道，增設夜間照明及安全設施，強化運動場地的功能，提升校園及社區運動風氣。
- 4.冠名補助本市學校運動場館設立運動中心計畫：與學校合作冠名，透過校舍現有運動場館增置本市運動中心，已成立「新市區全民運動中心」、「南區全民運動中心」、「歸仁區全民運動中心」，未來將設置「鹽水區全民運動中心」及「麻豆區全民運動中心」，藉由產、官、學合作機制，提供市民優質且親民化運動環境。

(二) 形塑棒球指標城市

- 1.扎根三級棒球體制：積極耕耘基層棒球運動，迄今已扶植 25 所學校成立棒球校隊，含少棒 13 校、青少棒 7 校及青棒 5 校，每年更舉辦巨人盃三級棒球賽事，活絡 棒球運動風氣，與各縣市棒球隊伍相互交流切磋，持續精進基層棒球實力。
- 2.國際棒球指標城市：經營管理亞太國際棒球訓練中心，做為培育棒球選手的最佳訓練環境、辦理國際錦標賽的指標性球場，以爭取承辦國際賽事，發展本市為國際棒球指標城市。
- 3.爭取預算及配合中央棒球補助計畫，執行一系列如扶植 3 級棒球特色學校、定期辦理體育班、棒球隊及棒球教練之訪視及考核、多元化棒球選手照顧計畫及本市優秀棒球選手就業輔導機制等具體推動方案，期藉由完整培訓體制及多元棒球推廣策略，讓臺南市棒球發展躍進。
- 4.支持城市棒球隊永續發展：持續辦理臺南城市棒球隊組訓參賽，為臺南爭光。
- 5.青棒選手留才培育計畫，推行績優棒球選手銜接照顧計畫，以午餐費、學雜費減免及培訓金等補助措施，鼓勵本市國中棒球績優選手就讀本市高中青棒校隊，落實平時培訓期間照顧，安心訓練，以增進培訓績效，提升運動實力，為本市爭取佳績。

(三) 規律運動人口倍增，提升全民運動風氣

- 1.規律運動人口倍增，打造健康永續城市：整合臺南市體育資源，結合體育總會及各單項委員會、區體育會及民間體育團體，輔導執行全民體育活動，並強化推廣臺南運動健康護照 APP，鼓勵市民養成規律運動習慣，達到規律運動人口倍增目的。
- 2.舉辦全民運動賽事，推動全民運動風氣：辦理各項全民運動賽事，包含古都半程國際馬拉松、曾文水庫馬拉松、臺南鐵人三項錦標賽、國際龍舟錦標賽、巨人盃三級棒球、幼兒運動會、自行車活動等運動賽事，拓展各運動年齡層，促進全民運動風氣。

(四) 紮根基層選手，發掘優秀運動人才

- 1.訂定績優基層運動選手扎根培育計畫四大策略，聚焦區域發展三級銜接，針對全中運奪牌選手發放培訓津貼，另提供體能教練巡迴及運動心理服務，強化運動員身心素質。
- 2.遴聘專任教練，協助基層選手專項訓練；另外定期辦理教練及法規研習等，優化教練技能、保障本市基層運動人才，培育未來運動新星。

(五) 完善全方位選手照護系統

- 1.廣續實施健康管理服務計畫，藉由科學化檢測工具，建置選手體能大數據庫，配合調整訓練策略，誘發選手潛力，賽場表現超常發揮。
- 2.提高外縣市參加競賽補助費用，為免選手賽前勞苦奔波，調升住宿費及交通費，讓運動團隊養足精神，發揮實力，再造佳績。
- 3.菁英選手照顧培訓計畫，為使選手根留本市，針對前一屆全國運動會前三名選手、教練每月提供培訓津貼，並定期考核選手成績，督導教練訓練成效，同時挹注培訓費用，透過增能講習，精進教練專業知能及個人化增值服務(體能、心理)，協助選手備戰。

二、共同性目標：

(一) 提升人力資源素質，落實終身學習觀念：

為聚焦業務職能提升，公務人員每年達成與業務相關學習時數 20 小時，其中 10 小時必須完成當前政府重大政策、法定訓練及民主治理價值等課程。

(二) 提高預算執行力：

有效運用年度分配預算，提高預算執行效率，並摶節各項支出，每年歲出預算執行率達 90%以上，而歲入預算執行率達 90%以上。

肆、未來四年重要計畫

關鍵策略目標	重要計畫項目		計畫期程
(一) 改善老舊運動設施、提升全民運動環境	1	興建全民運動館	114-117
	2	提供市民優質運動場館	114-117
	3	整建校園運動環境及設施設備	114-117
	4	冠名補助大專院校運動場館設立運動中心計畫	114-117
(二) 形塑棒球指標城市	1	扎根三級棒球體制	114-117
	2	國際棒球指標城市	114-117
	3	執行多元化棒球選手照顧及就業輔導計畫	114-117
	4	支持城市棒球隊永續發展	114-117

關鍵策略目標	重要計畫項目		計畫期程
	5	青棒選手留才培育計畫	114-117
(三) 規律運動人口倍增，提升全民運動風氣	1	結合體育團體，輔導執行全民體育活動	114-117
	2	辦理全民體育活動	114-117
(四) 紮根基層選手，發掘優秀運動人才	1	臺南市績優基層運動選手扎根培育計畫	114-117
	2	專任教練遴聘績效考核	114-117
(五) 完善全方位選手照護系統	1	健康管理服務計畫	114-117
	2	提升全國性綜合性賽會參賽補助	114-117
	3	菁英選手照顧培訓計畫	114-117