

臺南市政府體育局中程施政計畫

(115 年度至 118 年度)

目 錄

壹、使命及願景.....	P26
貳、施政重點.....	P26
參、關鍵策略目標（含共同性目標）.....	P28
肆、未來四年重要計畫.....	P30

臺南市政府體育局中程施政計畫

(115 年度至 118 年度)

壹、使命及願景

本局秉持「雙主軸、四輪傳動」為核心價值，全面推動本市體育發展，雙主軸包括：「強化競技運動」與「推廣全民運動」並行，致力於提升專業競技水準與促進全民運動參與。透過「四輪傳動」策略，串聯場館優化、賽事舉辦、人才培育與國際交流四大面向，打造多元體育發展平台，拓展國際視野，實現在地體育與國際接軌的目標。帶動全民運動風氣鼓勵市民養成運動習慣，並開闊體育交流平台並與國際接軌，打造臺南成為健康與永續發展的幸福城市。

貳、施政重點

- 一、優化運動設施，擴增體育場館：為提升本市運動環境品質，積極爭取教育部體育署「優化全民運動賽會環境計畫」及公務預算，整修現有運動場館，逐步改善並汰換老舊設施，提升場館功能與安全性。此外，新建 5 座全民運動館，打造多元且友善的運動空間，滿足市民多樣化運動需求；同時，逐步盤點合宜公有土地，規劃建置國際賽事場地，提供本市優秀選手專業且優質的訓練場所，促進競技運動發展。
- 二、型塑棒球指標城市：持續推動三級棒球扎根，協助學校成立球隊並舉辦「巨人盃」強化實力與交流，培養穩固基層基礎。透過營運亞太訓練中心及爭取國際賽事，吸引國外球隊來臺春訓，提升臺南棒球國際地位與能見度。整合中央資源，推動選手照顧、教練制度與升學留才措施，健全培訓體系，穩定培育本市棒球人才。
- 三、健全各級選手培訓架構，系統性培育本市運動人才，強化競技運動表現：
 - (一) 建立完整的選手與教練培訓制度，研擬提升運動競技水準的發展計畫，並強化區域

性三級銜接的培育網絡。同時推動績優選手職涯輔導，協助其運動與就業並行。

(二) 打造結合學校體育與社會體育的運動人才養成機制，透過三大方向奠定臺南競技運動實力：

- 1.區域性重點體育發展學校深化培訓：依據地方特色選定三級銜接重點學校，提供加強型訓練資源與補助，使選手能就近訓練兼顧課業，回歸訓練常態化，促進選手長期於臺南紮根發展。
 - 2.專屬菁英選手扶植機制：積極爭取預算辦理本市全國運動會選手培訓計畫，導入個別化支持方案，包括教練進修講習、創新訓練方法、提供運動傷害防護員、體能訓練師及運動心理諮商師等資源，並在訓練與各大賽事比賽期間提供全程協助，建立後續支持與追蹤機制。
 - 3.體能訓練巡迴計畫推行：體能為選手表現關鍵基礎，針對重點學校運動團隊設計專屬體能課表，並由專業體能教練定期巡迴指導，加強選手對各運動項目所需體能素質的掌握，強化自主訓練能力，並滾動式調整訓練計畫。
- 四、辦理指標性全民體育賽事及活動，提升市民參與動能：持續辦理具代表性之大型全民運動賽事，包括古都半程國際馬拉松、曾文水庫馬拉松、臺南鐵人三項錦標賽、國際龍舟錦標賽及巨人盃三級棒球錦標賽、幼兒運動會、一騎 i 臺南自行車活動及嘉年華會等，透過系統性活動規劃與推廣策略，有效擴大市民參與層面，提升運動參與率與城市體育形象。
- 五、提升規律運動人口，建構健康永續生活型態：整合本市運動資源體系，結合臺南市體育總會、各運動單項委員會、區體育會及民間體育組織力量，持續推動多元全民體育活動，並強化推廣「Joiisports 臺南運動健康護照 APP」使用，透過數位科技工具，鼓勵市民建立規律運動之生活習慣，以達全民健康、提升運動人口之政策目標。
- 六、拓展運動產業效能：透過民間參與公共建設之方式，引進民間業者之經驗及人力，強化運動設施之功能與服務品質，提升場館使用效率與經營效益，創造運動服務的新價值鏈，推動運動產業創新發展。另辦理公私立運動設施、場館之輔導與管理，將持續辦理運動業者管理與營運之輔導機制，以確保消費者權益及運動安全，營造友善安全的運動環境。
- 七、推動校園普及化運動，打造規律運動環境：配合教育部普及化運動政策，辦理馬拉松班際接力賽、大隊接力、樂樂棒球及跳繩接力等校園競賽，透過班級參與、跨班競技，強化學生團隊合作、養成規律運動習慣並促進健康體適能。
- 八、強化國際交流，提升臺南體育城市能見度：主動爭取承辦國際性運動賽事，並邀請國際運動團隊來臺南進行訓練交流，拓展城市國際曝光度。同時配合教育部體育署新南向交流政策，鼓勵學校前往國外參與訓練與觀摩，學習國際間體能訓練與運動傷害防護等實務經驗，全面提升本市運動競爭力。
- 九、整合資源，推動射擊運動項目：積極推動射擊場館之建設，落實各級各階層運動訓練，另整合學校人力及資源，以利推動射擊項目之訓練。可透過辦理練習或競賽，進行訓練及培訓，亦可透過國際交流賽進行交流，藉以推廣本市運動場館，促進觀光，曝光城市之知名度。

參、關鍵策略目標（含共同性目標）

一、關鍵策略目標：

（一）優化運動設施、營造友善全民運動環境

- 1.興建全民運動館，擴充運動資源版圖：因應教育部體育署於109年9月14日發布之「全民運動館補助計畫」，本市積極提報8案爭取經費支持，並成功獲得補助建設「安南區全民運動館」及「新營區全民運動館」（分別於110年4月及7月核定），以擴增市民優質室內運動空間，全面提升全民運動參與度與體育素養。另本府亦積極自籌經費，持續推動「永康區」、「仁德區」及「南科」三處全民運動館之規劃建設，期打造便利、可近之運動環境，厚植本市健康城市基礎。
- 2.強化運動設施功能，提升運動環境品質：透過爭取教育部體育署「優化全民運動賽會環境計畫」及公務預算，積極進行本市各項運動場館整修與設施汰換，如蕭壠足球場、市立柔道館、新化體育公園、歸仁游泳池等，逐步改善場館功能與安全性。同時積極爭取新建「關廟射擊場」及「學甲排球館」，拓展多元運動設施版圖，滿足市民多樣化運動需求。配合市府綠能政策，盤點各場館設置太陽能光電系統之可行性，建構節能永續的運動城市，為市民打造安全、舒適且環保的運動空間。
- 3.優化校園體育設施，促進在地運動參與：積極整建校園運動場域，廣設太陽能光電風雨球場，並辦理球場、跑道等設施之修繕與優化，增設夜間照明與安全防護設備，提升使用機能與安全性，不僅強化學生運動習慣，更擴及社區居民使用，營造校園與社區共融的運動氛圍。
- 4.冠名補助本市學校運動場館設立運動中心計畫：與學校合作冠名，將校舍現有運動場館設置為本市運動中心，提升場館使用效率與營造更友善、安全、便利的運動參與環境。

（二）形塑棒球指標城市

- 1.扎根三級棒球體制：持續深化基層棒球發展，迄今已協助25所學校設置正式棒球隊，涵蓋13所少棒、7所青少棒及5所青棒學校，並定期舉辦「巨人盃三級棒球錦標賽」，藉以活絡地方棒球風氣，強化縣市間球隊交流，厚植本市三級棒球整體實力。
- 2.國際棒球指標城市：經營管理亞太國際棒球訓練中心，做為培育棒球選手的最佳訓練環境，亦成為國外球隊春訓最佳基地，承辦2027WBSC 世界盃少棒錦標賽，提升本市國際知名度。
- 3.爭取資源落實棒球推動策略：爭取中央預算及相關補助，落實推動三級棒球特色學校建置、體育班與球隊定期訪視及教練考評作業、選手多元照顧計畫及本市優秀棒球選手就業輔導制度等多項策略措施，建構完善選手培訓體系，促進棒球運動永續發展。
- 4.城市棒球隊組織經營：持續辦理臺南城市棒球隊組訓與參賽事務，穩定提升球隊戰力與競爭力，作為本市城市形象與運動實力之代表隊伍，促進地方榮譽感及城市認同。
- 5.青棒選手留才培育計畫：推動績優棒球選手升學留才政策，提供午餐補助、學雜費減免及培訓津貼等協助措施，鼓勵國中優秀選手續留本市高中就讀並參與青棒校隊，確保訓練過程穩定性與資源支持，進一步提升青棒競技實力。

（三）規律運動人口倍增，提升全民運動風氣

- 1.提升規律運動人口，建構健康永續生活型態：整合本市運動資源體系，強化與本市體育總會、各運動單項委員會、區體育會及民間運動組織合作，推動各類型全民體育活動，並以「Joiisports APP」推動運動健康護照政策，透過數位工具鼓勵市民建立長期規律運動習慣，以達全民健康政策之目標。
- 2.指標性全民運動賽事辦理：規劃辦理多項大型全民體育賽事，包括古都半程國際馬拉松、曾文水庫馬拉松、臺南鐵人三項錦標賽、國際龍舟錦標賽及巨人盃三級棒球賽等，藉以提升市民運動參與意願，擴大全民運動人口基數。
- 3.拓展多元運動參與，深化運動生活文化：持續辦理如幼兒運動會、一騎i臺南單車活動、風箏嘉年華及全民趣味運動嘉年華等多元化活動，涵蓋各年齡層市民，藉由多元參與管道促進市民對運動之興趣與參與度，形塑全民運動之良好社會風氣。

（四）深耕基層運動，培育未來競技種子，發掘優秀運動人才

- 1.擬定四大策略推動績優基層選手培育計畫，聚焦三級銜接區域發展，針對全中運獲獎選手發放訓練津貼，並提供巡迴體能訓練與運動心理服務，全面提升選手身心素質。
- 2.遴聘專任教練進行專項訓練指導，並定期辦理教練增能與運動法規研習，精進教練專業，確保基層選手接受優質培訓，強化本市運動人才厚實基礎。

（五）建構完整選手照護支持體系

- 1.持續推動選手健康管理計畫，透過科學檢測設備建立選手體能資料庫，據以調整個別訓練內容，激發潛能，提升比賽表現。
- 2.優化外縣市參加體育競賽補助費用，提升交通與住宿補助，減輕選手賽前舟車勞頓，確保競賽當日具備最佳狀態。
- 3.落實菁英選手照顧培訓計畫，針對全國運動會前三名選手及教練，發放每月培訓津貼及教練指導費，並定期考核選手表現與教練成效，同時補助訓練經費與辦理教練增能課程，提供體能、心理等個人化專業服務，協助選手備戰大型賽會。

（六）強化國際交流，提升臺南體育城市能見度

- 1.主動爭取承辦國際性運動賽事，並邀請國際運動團隊來臺南進行訓練交流，拓展城市國際曝光度。
- 2.為提昇本市體育實力並培育體育人才，鼓勵各級優秀選手或運動團隊出國交流，藉由參賽或觀摩拓展技術層次與國際視野，汲取寶貴經驗，同時促進體育國民外交。

（七）整合資源，推動射擊運動項目

- 1.深耕基層運動，從小開始培訓，養成對射擊運動項目之敏感度及熟悉度，透過練習及比賽之成績進行檢討及建立培訓資料庫，藉此調整選手訓練內容，以期更專注及保持競爭力，提升訓練品質。
- 2.為持續推動射擊運動項目，培訓不間斷，統整每個階段學校之射擊運動項目，避免升學因素，導致學校無資源、培訓因此間斷，無法持續培育優秀選手，在舞台上發光發熱。

3.落實基層訓練，確保選手能有優質師資及培訓內容，啟發射擊運動項目之展現，強化本市運動選手之厚實基礎，在未來培訓中，更能展現對射擊項目之熱情。

二、共同性目標：

（一）厚植職能培育，深化終身學習理念：

為聚焦業務職能提升，公務人員每年達成與業務相關學習時數 20 小時，其中 10 小時必須完成當前政府重大政策、法定訓練及民主治理價值等課程。

（二）優化財政資源運用、提升預算執行效率：

有效運用年度分配預算，提高預算執行效率，並擲節各項支出，每年歲出預算執行率達 90%以上，而歲入預算執行率達 90%以上。

肆、未來四年重要計畫

關鍵策略目標	重要計畫項目		計畫期程
（一）優化運動設施、營造友善全民運動環境	1	興建全民運動館	115-117
	2	提供市民優質運動場館	115-118
	3	優化校園體育設施	115-118
	4	冠名補助大專院校運動場館設立運動中心計畫	115-118
（二）形塑棒球指標城市	1	扎根三級棒球體制	115-118
	2	國際棒球指標城市，承辦 2027WBSC 世界盃少棒錦標賽	115-118
	3	爭取資源落實棒球推動策略	115-118
	4	城市棒球隊組織經營	115-118
	5	青棒選手留才培育計畫	115-118
（三）規律運動人口倍增，提升全民運動風氣	1	提升規律運動人口，建構健康永續生活型態	115-118
	2	辦理全民體育活動	115-118
	3	拓展多元運動參與	115-118
（四）深耕基層運動，培育未	1	臺南市績優基層運動選手扎根培育計畫	115-118

來 競 技 種 子，發掘優 秀運動人才	2	專任教練遴聘績效考核	115-118
(五) 建構完整選 手照護支持 體系	1	健康管理服務計畫	115-118
	2	提升全國性綜合性賽會參賽補助	115-118
	3	菁英選手照顧培訓計畫	115-118
(六) 強化國際交 流，提升臺 南體育城市 能見度	1	邀請國際運動團隊來臺南進行訓練交流	115-118
	2	鼓勵各級優秀選手或運動團隊出國交流	115-118
	3	鼓勵本市所屬學校申請「體育署推動體育新南向政策-學校體育交流計畫」促進國際體育互動	115-118
(七) 整合資源，推 動射擊運動 項目	1	深耕基層運動	115-118
	2	持續推動及培訓射擊運動項目	115-118
	3	落實基層訓練	115-118