檔　　號：
保存年限：

臺南市政府體育局　公告

發文日期：中華民國115年11月25日
發文字號：南市體綜字第1151707587號
附件：營運績效評估會議紀錄1份

主旨：「臺南市立棒球場委託民間經營管理(OT)案」114年度營運績效評估結果。

依據：「臺南市立棒球場委託民間經營管理(OT)案」契約附件4第13條

公告事項：

一、「臺南市立棒球場委託民間經營管理(OT)案」114年度營運績效評估會議，各委員評分平均79.4分。

二、檢附「臺南市立棒球場委託民間經營管理(OT)案」114年度營運績效評估會議紀錄1份。

局長 王效文

臺南市立棒球場委託民間經營管理（OT）案

114年度營運績效評估

會議紀錄

壹、 案件名稱：臺南市立棒球場委託民間經營管理（OT）案114年度營運績效評估

貳、 會議次別：第一次

參、 時　間：中華民國115年10月14日（星期三）下午2時30分

肆、 地　點：臺南市體育局第三會議室

伍、 主席(召集人)：陳委員正德　　紀錄：張筑倞

出席及請假委員：

（一）出席委員：林委員輝雄、孫委員美蓮、邱委員翼松、康委員正男、陳委員正德。

（二）請假委員：蔡委員定成、陳委員建宏。

陸、 列席人員：如簽到表。

主席致詞：(略)

柒、 工作小組報告事項：（略）

捌、 評定結果及評分彙整總表：各委員評分平均分數為79.4分，該評分結果經出席委員全體同意；評分彙整總表詳附件。

玖、 改善及建議事項：請營運單位依委員建議檢討並改善營運績效說明書及後續營運作為；各委員改善及建議事項詳後附委員意見表。

壹拾、 其他應行記載事項：無。

壹拾壹、 散會時間：下午4時30分

案由	臺南市立棒球場委託民間經營管理（OT）案 114年度營運績效評估會議委員意見表
委員意見內容	**林委員輝雄：** 一、績效說明書第32頁一軍例行賽場次及觀眾人數資料疑有誤，請核對6月份場次及全年合計後修正。 二、將二軍賽事收入列為非職業棒球場收入，分類方式尚不明確，請補充說明並檢視是否適當。 三、薪資及各項支出請完整列示金額與計算方式；薪資可依職稱、人數及支給月數說明，水電、瓦斯等費用亦請分項呈現。 四、現有財務資料包含公司其他業務收入，較難辨識與臺南市立棒球場營運的關聯；請補充場館專屬收入、支出及投資資料。 五、回饋三級棒球隊部分，請補列受回饋高中、國中及國小的校名。 六、績效說明書目前未見114年度滿意度調查資料，請補充調查方式、內容及結果，並納入書面報告及簡報。 七、市立棒球場去年使用67天，一軍賽事移至亞太後，預估使用天數將降至約40天。請經營單位研議場地活化方案，並評估看台及頂棚狀況對其他賽事使用的影響。 **孫委員美蓮：** 一、肯定本次簡報及資料較以往進步。滿意度調查請清楚呈現調查對象、題目及有效樣本數，並依調查結果提出改善措施。 二、申訴處理情形建議以表格呈現，說明年度申訴案件及各案處理情形，包含事前、事中及事後處理方式。 **邱委員翼松：** 一、肯定統一球團多年經營球場的投入，以及球隊近年觀眾人次及成長表現。因球場營運方向已逐步轉為二軍訓練及比賽，請於115年度營運計畫中呈現新的營運模式及績效規劃。 二、看台及頂棚受風災影響，請補充結構鑑定及後續修復規劃，並說明市府與民間機構間的履約責任分工。 三、頂棚拆除工程預估經費約1,365萬元，請說明修復方案及相關經費負擔方式。 四、請補充114年度營運收入、各項成本及實際損益資料，說明財務報告數據與球場營運的關聯。 五、針對觀眾遭界外球擊中及燈具破裂造成受傷等事故，請提出事故預防、改善及後續追蹤措施，提升場館安全。 六、請依球隊訓練、二軍賽事、場地使用及公益服務等新營運方向，訂定年度目標及KPI，並說明執行情形。 **康委員正男：** 一、期初投資與後續其他投資請分項列示，並比較原核定金額與實際支出；若投資項目或金額有調整，請說明原因及核准情形。 二、營運績效說明書建議增列摘要，說明履約目的、主要履約項目及達成情形；結論則請整理年度檢討結果及後續精進措施。 三、財務資料請聚焦呈現臺南市立棒球場本身的收入與支出，避免以公司整

案由	臺南市立棒球場委託民間經營管理（OT）案 114 年度營運績效評估會議委員意見表
	體財務資料取代場館營運情形。 四、針對觀眾遭界外球擊中等客訴或事故，請補充預防措施及事故發生時的應變方式，並納入書面報告。 **陳委員正德：** 一、原核定 500 萬元持續投資計畫的項目及金額如需調整，應依程序報請機關同意；請釐清目前執行內容與原核定計畫的差異，並辦理計畫變更。 二、更新項目如不再辦理，請一併辦理變更。 三、自有資金比例尚未達契約規定的 40%，請提出具體改善計畫；如短期內無法達成，也請說明分階段改善作法。 四、收入資料請補充分項明細，例如攤位收入等，以利了解各項收入來源及金額。 五、未來場館使用者可能由球迷轉為訓練或租借場地的使用者，請依實際營運對象調整消費者滿意度調查內容。 六、請依前次委員會議建議，具體呈現改善辦理情形；如基層棒球回饋事項，應載明辦理時間、地點、內容及量化成果。

臺南市政府體育局

臺南市立棒球場委託民間營運移轉 OT 案

114 年度營運績效評估會議

評分結果總表

日期：115 年 10 月 14 日

廠商名稱	統一棒球隊股份有限公司	
評比 / 出席委員	分數	
A		
B	79	
C	79	
D	81	
E	80	
F	78	
G		
平均分數	79.4	
全部委員（出席委員請於□內打勾）	☑林委員輝雄(國立臺灣體育學院教授退休) ☑孫委員美蓮(高雄大學教授) □蔡委員定成(新科國民運動中心執行長) ☑康委員正男(國立臺灣大學教授) ☑邱委員翼松(台鋼科技大學休閒運動管理系副教授) ☑陳委員正德(體育局綜合企劃科科長) □陳委員建宏(體育局全民運動科科長)	
出席委員簽名	同意評分結果	不同意評分結果
	邱翼松 孫美蓮 陳正德 林輝雄 康正男	

註：評分結果於簽報機關首長或其授權人員核定後方生效。

臺南市政府體育局

「臺南市立棒球場營運移轉案」

114年度營運績效評估會議

評審委員簽到簿

日期：115年10月14日

委員	職稱	簽名
康正男委員	國立臺灣大學教授	康正男
孫美蓮委員	國立高雄大學教授	孫美蓮
蔡定成委員	新科國民運動中心執行長	請假
林輝雄委員	國立臺灣體育學院(退休)	林輝雄
邱翼松委員	台鋼科技大學教授	邱翼松
陳建宏委員	體育局 全民運動科科長	請假
陳委員正德	體育局 綜合企劃科科長	陳正德

本評選委員會：

1.委員總人數： 7 **人，出席委員** 5 **人。**

2.出席專家學者 4 **人。**

*出席委員達委員總人數二分之一以上，且外聘專家、學者人數不得少於出席委員人數二分之一，始可進行評審。

填寫人簽名：張簡偉

臺南市政府體育局

「臺南市立棒球場營運移轉案」

114 年度營運績效評估會議

民間機構簽到簿

日期：115 年 10 月 14 日

項次	廠商	簽名	時間
1	統一棒球隊股份有限公司	林琮堯 黃毓婷 郭伯寰 謝明[illegible]	
	以下空白		